

ประกาศที่ 002/2566

เรื่อง นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงระดับจัดการ

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักว่าการดำเนินงานในปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ จึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการให้ครอบคลุมการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การเงิน และความสอดคล้องกับกฎระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งด้านกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ในอนาคต
2. สร้างความเชื่อมั่นและรักษาความพึงพอใจให้ได้ตามนโยบายของลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่เป็นเลิศทั้งด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ รวมไปถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
3. เตรียมความพร้อมองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk)
4. บริหารจัดการให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และภัยธรรมชาติ
5. กำกับดูแลกิจการโดยปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
6. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และทุกหน่วยงาน ต้องตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อความเสี่ยงร่วมกัน รวมถึงนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจและกำหนดแผนงาน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท (BOD) มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite)
2. คณะกรรมการบริหาร (Ex-BOD) มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (ERM) มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาและทบทวนทุกปี ติดตามให้มีการทบทวนความเสี่ยง และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงรายงานการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
4. กรรมการผู้อำนวยการและคณะผู้บริหาร (President, VP, MD) มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้สายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงให้คำแนะนำและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสายงานเพื่อให้มีการประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
5. ผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk champion) มีหน้าที่บ่งชี้ ทบทวน ประเมินความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้การปฏิบัติงาน และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) รวมถึงประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงนำเสนอให้ผู้บริหารของแต่ละสายงานพิจารณาก่อนรายงานให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือน
6. หน่วยงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่นำเสนอร่างนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (ERM) เพื่อพิจารณาและเสนออนุมัติ ประสานงาน รวบรวม และจัดเตรียมรายงานความเสี่ยงนำเสนอต่อกรรมการผู้อำนวยการและคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำด้านการจัดการความเสี่ยงแก่ Risk champion

นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการนี้ ต้องได้รับการกระจายไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และฝ่ายบริหารของแต่ละสังกัด ทั้งนี้ ให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566



(นภัสร กิตะพานิชย์)

กรรมการผู้อำนวยการ



Announcement of 002/2023

Enterprise Risk Management Policy

Somboon Advance Technology PCL and its affiliates realize that today's operations are facing a rapidly changing business environment. Therefore, risk management has been set up to control and reduce the impact of risks that may occur to an acceptable level leading to the achievement of organizational objectives and sustainable growth. However, to ensure effective and efficient risk management and follow the principles of good corporate governance, a risk management policy has been established that cover strategic risk, operation risk, financial risk, and compliance risk as follows:

1. Prepare and ready for technology changes of both processes and products in the future
2. Create trust for customers with the delivery of excellent products and services and good customer relationship
3. Prepare the organization and people responding to future growth, business environment changes, and emerging risks
4. Ensure business continuity through the volatility of the political, and economic situation, and natural disaster to achieve the company's targets
5. Ensure compliance with laws, other regulations
6. Encourage risk management to be a part of corporate culture by executives and employees at all levels and all departments must realize the importance of risk management and share responsibility for risks. Along with implementing the risk management policy as part of the operation, using it as a guide for decision making and set a plan.

Duties and Responsibilities

1. The Board of Directors is responsible for overseeing the implementation of the organization's risk management policies and strategies. Including the approval of risk appetite.
2. The Executive Board is responsible for monitoring and making recommendations for the improvement of the organization's risk management system.
3. The Enterprise Risk Management Committee (ERM) is responsible for defining enterprise risk management strategies and risk appetite to propose to the Board for consideration on a yearly basis. Follow to review the enterprise risks and prepare risk treatment plan including risk reports to submit to the Executive Board and the Board of Directors on a quarterly basis.
4. The President and all Executives are responsible for overseeing the implementation of the risk treatment plan and also provide advice and approve overall principles for operation level action plan.
5. Risk champion is responsible for identifying, reviewing, and assessing the risks involved in their operations and preparing a risk treatment plan cooperate with the risk owner to submit to the management for consideration. In addition, coordinating and monitoring the performance according to the risk treatment plan and presenting to the management before reporting to the risk management unit on a monthly basis.
6. Risk Management Unit is responsible for presenting the draft enterprise risk management policy and risk management framework to the Enterprise Risk Management Committee (ERM) to consider and propose for approval. Coordinate and prepare risk reports to submit to the President and the related Board for consideration as well as providing risk management advice to the Risk champion.

This enterprise risk management policy will be deployed to the whole organization under the monitoring of the audit and corporate governance committee, enterprise risk management committee, functional risk management committee, and executive management of the company. The company reviews the risk management policy at least once a year or when there is a significant change.

This announcement is made on February 17th, 2023



(Napatsorn Kitaphanich)

President

