

ประกาศที่ 024/2569

เรื่อง นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงระดับจัดการ

บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตระหนักว่าการดำเนินงานในปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ จึงได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมและลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้นำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการให้ครอบคลุมการจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงานการเงิน และความสอดคล้องกับกฎระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. พร้อมรับ และบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งด้านกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ และระบบสารสนเทศในอนาคต
2. สร้างความเชื่อมั่นและรักษาความพึงพอใจให้ได้ตามนโยบายของลูกค้า ด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่เป็นเลิศทั้งด้านคุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ รวมไปถึงการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
3. เตรียมความพร้อมองค์กรและบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risk)
4. บริหารจัดการให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ความไม่แน่นอนจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว โรคระบาด และภัยธรรมชาติ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานธุรกิจ
5. กำกับดูแลกิจการโดยปฏิบัติตามให้สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
6. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ และทุกหน่วยงาน ต้องตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อความเสี่ยงร่วมกัน โดยได้รับการอบรมความรู้อย่างสม่ำเสมอในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และน่านโยบายการบริหารความเสี่ยงเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจ การกำหนดแผนงาน และการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท (BOD) มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite)
 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน (RSC) มีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กร
 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (ERM) มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และความเสี่ยงที่ยอมรับได้เสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาและทบทวนทุกปี ติดตามให้มีการทบทวนความเสี่ยง และจัดทำแผนจัดการพร้อมตัวชี้วัดความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงรายงานการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส
 4. กรรมการผู้อำนวยการและคณะผู้บริหาร (President, VP, MD) มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้สายงานที่รับผิดชอบ รวมถึงให้คำแนะนำและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงในระดับสายงานเพื่อให้การประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
 5. ผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk champion) มีหน้าที่บ่งชี้ ทบทวน ประเมินความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้การปฏิบัติงาน และกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง (Risk owner) รวมถึงประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงนำเสนอให้ผู้บริหารของแต่ละสายงานพิจารณา ก่อนรายงานให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงเป็นรายเดือน
 6. หน่วยงานบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่นำเสนอร่างนโยบาย และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ (ERM) เพื่อพิจารณาและเสนออนุมัติ ประสานงาน รวบรวม และจัดเตรียมรายงานความเสี่ยงนำเสนอต่อกรรมการผู้อำนวยการและคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องพิจารณา รวมถึงให้คำแนะนำด้านการจัดการความเสี่ยงแก่ Risk champion
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการนี้ ต้องได้รับการกระจายไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและพัฒนาความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับสายงาน และฝ่ายบริหารของแต่ละสังกัด ทั้งนี้ให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน ณ วันที่ 1 มีนาคม 2569

(วิชรธร กิตะพาณิชย์)

กรรมการผู้อำนวยการ